



Ulrike Müller MBA

Ulrike Müller & Partners
Business Development for the Creative
Industries

<http://www.ulrikemueller.eu>

- Creative Entrepreneurship expert with 15+ years experience as a consultant, trainer, executive coach & lecturer
- background in international management in the arts & Creative Industries (London)
- systemic coach (BIF) / MBA / Action Learning Facilitator





Guido Wegner

Senior Firmenkundenberater
GründerCenter Berlin

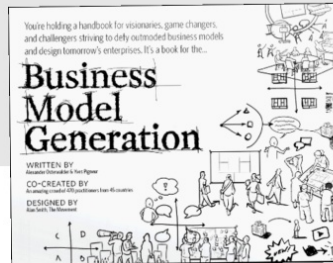
- gelernter Bankkaufmann
- Studium Betriebswirtschaftslehre an der TU Berlin
- Führungsaufgaben in verschiedenen Funktionen bei der Berliner Volksbank
- 2006 Aufbau des 2006 GründerCenter Berlin
- Dozent, Juror und Finanzierungsspezialist in der Berlin-Brandenburger Gründerszene.



Business Model Generation

& Lean Startup

www.
Business
Model
Generation.com



Alexander Osterwalder
@alexosterwalder
www.strategizer.com



Eric Ries
Stanford University professor and author
of the book 'The Lean Startup',
Harvard Business Review, Entrepreneur, and
Forbes. 2014, 2015, 2016



Steve Blank
University Professor and professor at Stanford
University, lecturer and National Science
Foundation service investigator at the University
of California at Berkeley and Columbia University

Model Generation

& Lean Startup



Alexander Osterwalder
@alexosterwalder
www.strategizer.com



Eric Ries

Silicon Valley entrepreneur and author recognized for pioneering the lean startup movement. Entrepreneur in Residence at Harvard Business School, IDEO Fellow

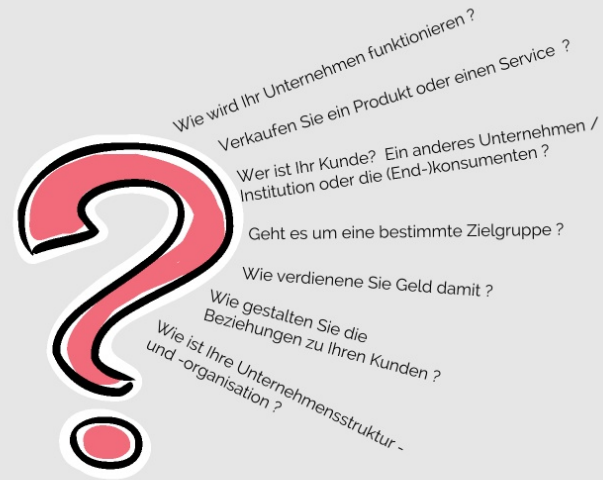


Steve Blank

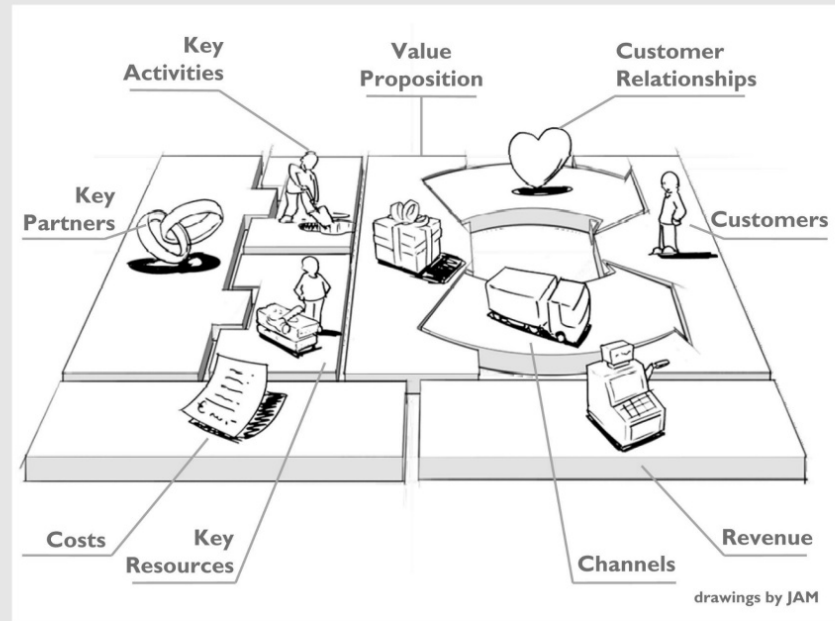
Consulting associate professor at Stanford University, lecturer and National Science Foundation principal investigator at the University of California at Berkeley and Columbia University

Definition Business Model

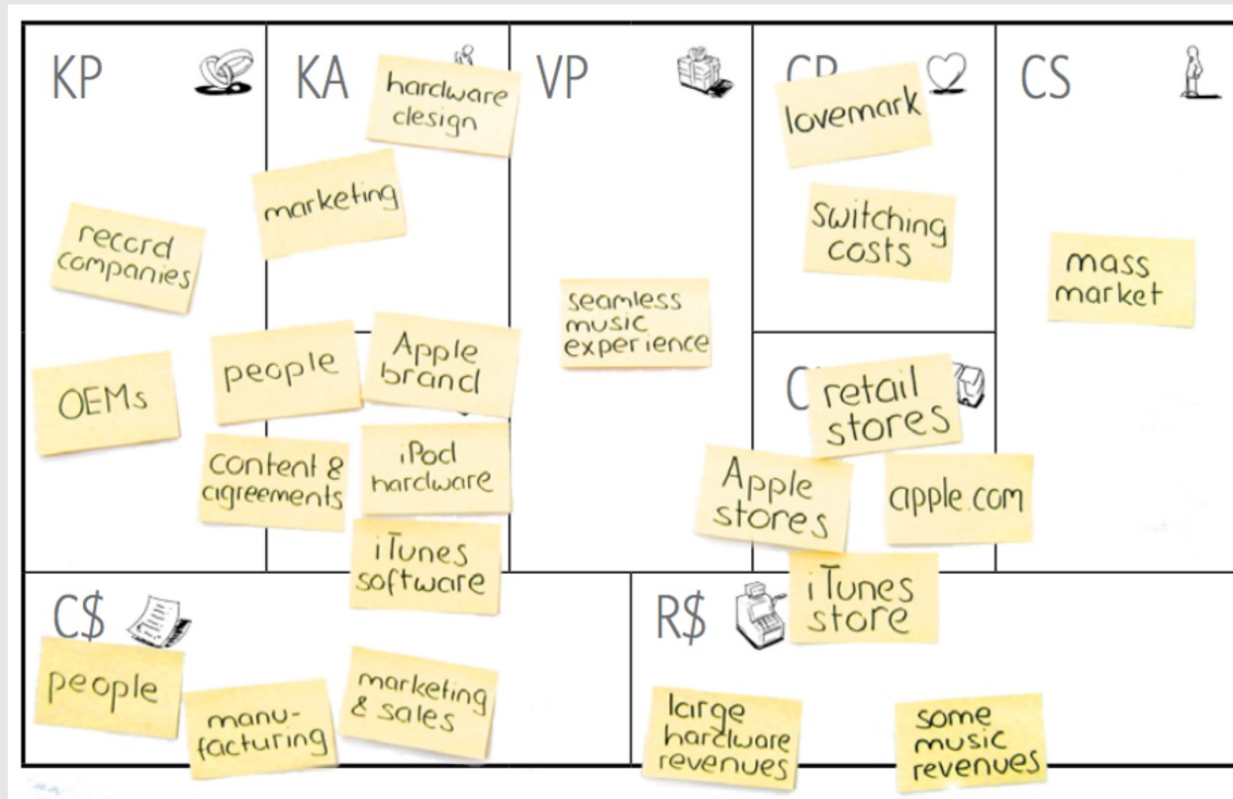
Ein "Geschäftsmodell" beschreibt die Grundprinzipien, wie eine Unternehmen Wert schöpft, liefert und sichert



Business Model Canvas



Example: Apple iPod / iTunes Business Model



Business Model Canvas für Gründer

Dynamisches und kreatives visuelles Tool, das zeigt, wie das Unternehmen funktioniert

Rahmen für Hypothesen, die dann am Markt durch Kundenfeedback getestet werden

Jede Idee hat viele verschiedene Szenarien für die Umsetzung

Handlungsorientiert

Prototyping : Show don't tell



Business Plan



25 + Seiten als statisches lineares Dokument, das die Geschäftsidee und die geplanten Ergebnisse beschreibt

Evidenzbasierte Planung - Daten und Fakten stammen oft aus der Sekundärforschung

Beschreibt detaillierte / komplette Produktentwicklungsprozesse (Technologieentwicklung)

Auf die Entwicklung von Finanzierung ausgerichtet

Spricht über die Zukunft



Business Model Generation / Lean Startup

Eine dynamische und kreative Visualisierung, die zeigt, wie das Unternehmen funktioniert

Beschreibt Schlüsselhypothesen zum Wertschöpfungsprozess, die dann in Kundengesprächen getestet werden

Prototyping und agile Entwicklung

Auf die Entwicklung von Kunden ausgerichtet

Handlungs- und Jetzt-orientiert ... Initiiert "Learning by doing"

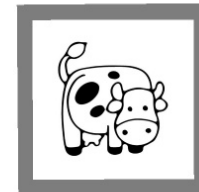
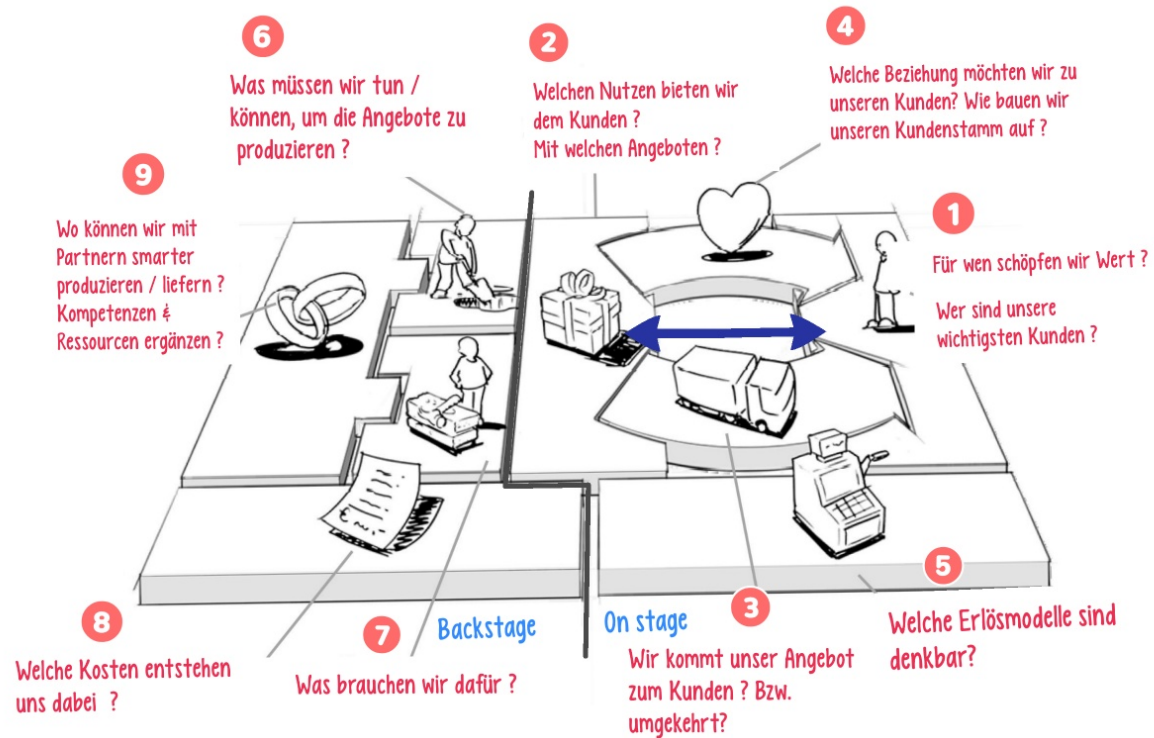


Nail it - then scale it

Zuerst ein tragfähiges Geschäftsmodell entwickeln, und dann den Businessplan schreiben!

Die Bausteine des Canvas

Beispiele



Noch offene Fragen?

Herzlichen Dank!



Guido Wegner



Ulrike Müller

Nächste Schritte fürs Gründen mit dem Business Model Canvas:



**BPW
2023**
www.b-p-w.de



**Berliner
Volksbank**



**Coaching
BONUS**



**IBB
Business Team**

Ulrike Müller MBA DipM
Unternehmensentwicklung
www.ulrikemueller.eu